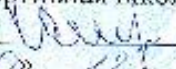


ПРИНЯТО
На Общем собрании работников
ТОГБОУ ДО «Областная детско-
юношеская спортивная школа»
«30» 12 2020 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор ТОГБОУ ДО
«Областная детско-юношеская
спортивная школа»
 А.А. Трапезников
«30» 12 2020 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
Тамбовского областного государственного
бюджетного образовательного учреждения
дополнительного образования
«Областная детско-юношеская спортивная школа»
(«Региональный ресурсный центр дополнительного образования
детей физкультурно-спортивной направленности»,
«Региональный центр детско-юношеского туризма»)
на 2021–2025 годы

г. Тамбов, 2020 г.

ПАСПОРТ
Программы развития Тамбовского областного государственного
бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования
«Областная детско-юношеская спортивная школа»

<p>Полное наименование программы</p>	<p>Программа развития Тамбовского областного государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Областная детско-юношеская спортивная школа» (Региональный ресурсный центр дополнительного образования детей физкультурно-спортивной направленности, Региональный центр детско-юношеского туризма)</p>
<p>Заказчик программы</p>	<p>Управление образования и науки Тамбовской области</p>
<p>Нормативно-правовое обеспечение реализации программы</p>	<p>Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; Паспорт Национального проекта «Образование» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 № 16); Паспорт федерального проекта «Успех каждого ребенка» (утвержден 24.12.2018); Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996); Закон Тамбовской области «Об образовании в Тамбовской области» от 01.10.2013 № 321-3 (принят Тамбовской областной Думой 27 сентября 2013 г.); Паспорт регионального проекта «Успех каждого ребенка» (Тамбовская область) (утвержден 23.01.2020); Приказ Министерства просвещения РФ от 03.09.2019 № 467 «Об утверждении Целевой модели развития региональных систем дополнительного образования детей»; другие нормативные правовые документы в области образования и физической культуры и спорта.</p>
<p>Период и этапы реализации программы</p>	<p>Срок реализации программы – 5 лет. I этап – январь – май 2021 года – совершенствование нормативно-правовой документации, организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию Программы развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ». II этап – май 2021 года – октябрь 2025 года – реализация программных мероприятий, разработанных организационно-управленческих и педагогических практик. III этап – ноябрь – декабрь 2025 года – анализ эффективности реализации программы, подготовка предложений для разработки проекта новой Программы развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ».</p>
<p>Цель программы</p>	<p>Создание условий, обеспечивающих современное качество дополнительного образования и эффективное формирование</p>

	у детей готовности к самостоятельному гражданскому, нравственному выбору и индивидуальной самореализации.
Основные задачи, мероприятия программы	<ul style="list-style-type: none"> – координация взаимодействия учреждений дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности, общеобразовательных учреждений с ФГБУ «Федеральный центр организационно-методического обеспечения физического воспитания» (далее - ФЦОМОФВ), управлением образования и науки Тамбовской области, федерациями по видам спорта и общественными организациями в части реализации мероприятий физкультурно-спортивной направленности среди обучающихся Тамбовской области; – совершенствование информационно-аналитической деятельности и методического сопровождения детско-юношеского спорта в системе образования Тамбовской области, подготовка предложений по его совершенствованию; – организация и проведение региональных физкультурно-оздоровительных, спортивно-массовых и общественно-значимых мероприятий среди обучающихся общеобразовательных организаций и организаций дополнительного образования детей физкультурно-спортивной направленности системы образования Тамбовской области; – содействие активному внедрению в региональную систему дополнительного образования инновационных педагогических практик, направленных на формирование, сохранение, укрепление здоровья подрастающего поколения; – развитие школьного спорта и востребованности дополнительных общеобразовательных программ физкультурно-спортивной направленности через систему развития школьных спортивных клубов и школьных спортивных лиг; – участие в формировании образовательной политики региона в области развития физической культуры и спорта; – повышение кадрового потенциала региональной системы дополнительного образования; – формирование здорового образа жизни, привлечение обучающихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом; – укрепление здоровья и всестороннее развитие личности ребенка (развитие физических, интеллектуальных и нравственных способностей); – достижение спортивных успехов в соответствии с индивидуальными способностями детей и подростков; – сохранение вариативного выбора направлений образовательной деятельности, педагогических технологий; – обеспечение атмосферы психологического комфорта, для каждого обучающегося; – создание систем гибкого и адекватного реагирования на

	<p>изменения в обществе и образовательных потребностей;</p> <ul style="list-style-type: none"> – совершенствование управленческого, методического и педагогического профессионализма; – создание условий для социальной реабилитации и адаптации в обществе детей, имеющих отклонения в здоровье и развитии средствами адаптивной физической культуры и спорта; – модернизация учебно-материальной базы.
<p>Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели программы</p>	<p>На 2021-2025 годы в плане развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» ставит перед собой следующие целевые показатели:</p> <ul style="list-style-type: none"> – увеличение охвата детей качественными программами дополнительного образования, в том числе за счет развития платных образовательных услуг; – внедрение в процесс обучения индивидуальных образовательных маршрутов для одаренных детей; – ориентация на создание оптимальных условий для наиболее полного удовлетворения интересов и потребностей детей, саморазвитие личности, оказание помощи и поддержки в самовоспитании, нравственном самосовершенствовании; – увеличение охвата детей, участвующих в мероприятиях различного уровня; – увеличение детей, охваченных программами детско-юношеского туризма; – увеличение количества педагогов, использующих инновационные педагогические технологии; – увеличение доли педагогических работников, вовлеченных в проектную и экспериментальную деятельность; – сохранение и укрепление здоровья и физического развития обучающихся, снижение уровня заболеваемости; – рост показателей контрольно-оценочных процедур, мониторинговых, статистических исследований по вопросам качества образования; – повышение качества организации и проведения физкультурно-оздоровительной, спортивно-массовой и туристско-краеведческой работы с детьми и подростками; – наличие высокого спортивного результата у обучающихся; – высокий уровень социализации обучающихся (социальной грамотности, активности); – улучшение подготовки и повышения квалификации педагогических кадров, способных эффективно использовать традиционные формы, средства и методы, развивать и создавать новые; – улучшение качества учебно-тренировочного процесса, за счет повышения квалификации тренеров-преподавателей, повышения педагогического мастерства; – повышение уровня удовлетворенности населения качеством предоставляемых услуг;

	<ul style="list-style-type: none"> – укрепление материально-технической базы учреждения; – развитие инфраструктуры сферы дополнительного образования физкультурно-спортивной и туристско-краеведческой направленности; – тесное взаимодействие ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» с образовательными учреждениями по оказанию консультативной и практической помощи в организации и проведении мероприятий
Разработчики программы	<ul style="list-style-type: none"> – администрация ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ»; – педагогические работники.
Сайт образовательной организации в сети Интернет	https://odush.68edu.ru/
Система организации контроля за выполнением программы	<p>ежегодный комплексный мониторинг деятельности ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ»;</p> <p>ежегодный анализ результатов реализации программы развития;</p> <p>ежегодное представление результатов деятельности ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» в отчёте о самообследовании и публичном докладе;</p> <p>независимая оценка качества образовательной деятельности.</p>
Источники финансирования программы	региональный бюджет, дополнительные платные образовательные услуги, добровольные пожертвования, гранты.

Введение

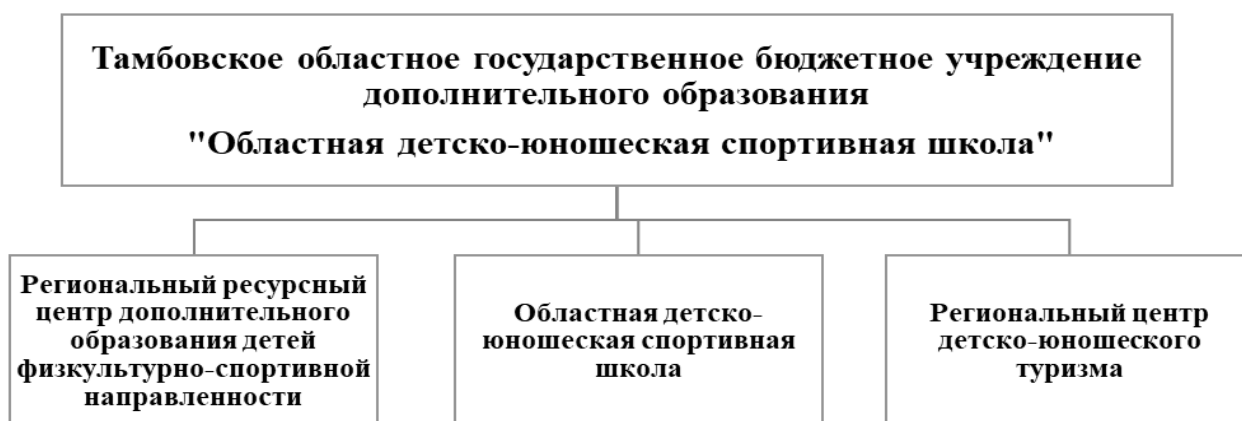
Тамбовское областное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Областная детско-юношеская спортивная школа» (далее – ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ») было создано в 1959 году, как детско-юношеская спортивная школа №2 города Тамбова, в 1988 году переименована в областную детско-юношескую спортивную школу.

С 2013 года школе присвоен статус Регионального ресурсного центра дополнительного образования детей физкультурно-спортивной направленности (далее - РРЦ).

В июне 2020 года на базе ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» начал деятельность Региональный центр детско-юношеского туризма (далее - Центр).

В 2020 году ТОГБОУ ДО «Областная детско-юношеская спортивная школа», объединяя в себе два региональных центра и спортивную школу, является флагманом системы дополнительного образования физкультурно-спортивной и туристско-краеведческой направленности Тамбовской области (Рисунок 1.).

Рисунок 1.



Краткая справка

Деятельность ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» в 2020 году осуществляется коллективом, который состоит из 52 сотрудников (Таблица 1.):

Таблица 1.

Наименование	Численность работников (физические лица)	Численность внешних совместителей
Всего работников учреждения	52	7
Руководящие работники:	6	0
Директор	1	0
Заместители директора	3	0
Начальники отдела	2	0
Педагогические работники	32	11
Тренеры-преподаватели	19	7
Инструкторы-методисты	8	1
Педагоги-организаторы	3	2
Концертмейстеры	2	1
Учебно-вспомогательный персонал	5	0
Обслуживающий персонал	9	0

За годы существования ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» сложился стабильный коллектив. Школа укомплектована педагогическими кадрами, отсутствует текучесть. Педагогический процесс в ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» обеспечивают высококвалифицированные педагоги (Таблица 2.).

Таблица 2.

Наличие педагогического образования работников

Категория образования	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Высшее	27	27	29
Среднее специальное	1	2	1
Незаконченное высшее	1	-	-

Ежегодно повышается доля педагогов, прошедших аттестацию на высшую, первую категорию и соответствие занимаемой должности.

Целью аттестации является стимулирование роста квалификации, профессионализма, продуктивности педагогического и управленческого труда, развитие творческой инициативы, обеспечение социальной защищенности работников отрасли в условиях рыночных отношений путем дифференциальной оплаты труда (Таблица 3.).

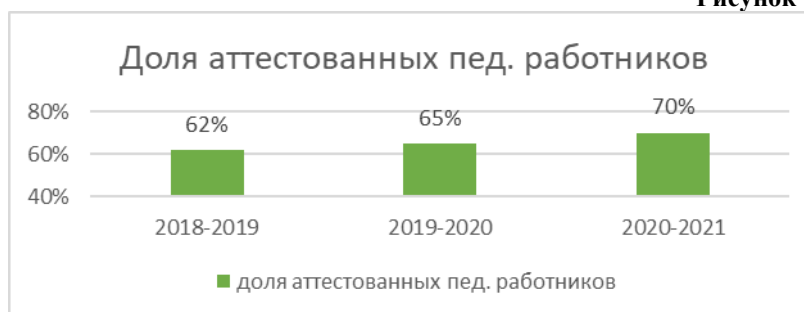
Таблица 3.

Наличие квалификационной категории педагогических работников

Категория	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Высшая категория	3	3	3
I категория	5	5	6
Соответствие занимаемой должности	10	11	12
Из общего количества педагогических работников на учебный год:	29	29	30

Анализ за три года показывает, что доля работников, имеющих высшую и первую квалификационную категорию, а также соответствие занимаемой должности увеличивается (Рисунок 2.).

Рисунок 2.



С целью оптимизации педагогического процесса, профессионального роста и постоянного совершенствования, педагогические работники школы раз в три года проходят курсы повышения квалификации, организуемые ТОГАОУ ДПО «Институт повышения квалификации работников образования». Охват курсовой подготовкой за три года 100%.

Сотрудники ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» отмечены региональными и ведомственными наградами (Таблица 4.).

Количество работников, имеющих почетные звания и награды:

Нагрудный знак «Почетный работник общего образования РФ»	3 чел.
Почётная Грамота Минобразования	3 чел.
Почетная Грамота администрации Тамбовской области	4 чел.

Раздел 1. Анализ реализации программы развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» на 2017-2020 гг.

Основной целью программы являлось повышение качества образовательного процесса, а также ресурсного обеспечения региональной системы дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности.

Для реализации данной цели решались следующие задачи:

- модернизация содержательной и технологической стороны образовательного процесса посредством разработки, апробации и ретрансляции дополнительных общеразвивающих и предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта;

- внедрение инновационных технологий в рамках компетентностно-ориентированного подхода к дополнительному образованию;

- повышение профессиональных компетенций руководящих и педагогических работников, необходимых для осуществления ресурсообеспечивающих функций и работы в условиях профессионального стандарта;

- повышение уровня ресурсного обеспечения региональной системы дополнительного образования ФСН;

- укрепление материально-технической базы, в том числе за счет развития платной образовательной деятельности и иной приносящей доход деятельности, участия в конкурсных отборах на предоставление грантов и субсидий.

Таким образом, работа учреждения на период 2017-2020 годы строилась по двум основным направлениям:

1. внешнее направление – деятельность региональных центров;
2. внутреннее направление – деятельность спортивной школы.

Результаты реализации программы развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» по направлению деятельности Регионального ресурсного центра дополнительного образования детей физкультурно-спортивной направленности

ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» осуществляет научно-методическую и экспериментальную деятельность, участвует в научно-практических конференциях, межведомственных семинарах, конкурсах, соревнованиях различного уровня; осуществляет научно-экспериментальную деятельность, независимую оценку и рецензирование дополнительных общеобразовательных (предпрофессиональных и общеразвивающих) программ; участвует в повышении квалификации педагогических работников образовательных

организаций; проводит различные виды мониторинговых исследований; обеспечивает реализацию федеральных и региональных проектов.

В структуру системы дополнительного образования Тамбовской области входят 64 организации, из них – 31 организация дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности, что составляет 48,4% (Рисунок 3.).

Рисунок 3.



Основной целью деятельности РРЦ является координационное, информационно-организационное, научно-методическое сопровождение процессов развития дополнительного образования детей на уровне субъекта, продвижение нового содержания, технологий, методов и форм организации дополнительного образования и воспитания детей.

Основные задачи РРЦ:

- способствовать повышению эффективности деятельности муниципальных учреждений дополнительного образования детей как центров научно-методического сопровождения развития системы дополнительного образования детей в муниципалитетах области;
- обеспечить равный доступ к информационным и программно-методическим ресурсам региональной системы дополнительного образования детей и педагогического сообщества области;
- содействовать повышению профессиональной компетентности и квалификации педагогических кадров региональной системы дополнительного образования детей в соответствии с современными требованиями;
- содействовать активному внедрению в региональную систему дополнительного образования детей инновационных педагогических практик;
- содействовать укреплению внутриведомственного и межведомственного взаимодействия в сфере дополнительного образования детей.

ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» координирует деятельность 29 детско-юношеских спортивных школ, двух детско-юношеских центров по физической подготовке Тамбовской области в вопросах стратегии развития массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы.

Работа РРЦ осуществляется по нескольким ключевым направлениям.

Содействие реализации стратегических направлений развития региональной системы дополнительного образования детей.

Основные задачи:

- содействие развитию сети и эффективной деятельности муниципальных образовательных организаций дополнительного образования детей, опорных площадок, экспериментальных площадок, инновационных площадок физкультурно-спортивной направленности (далее - ФСН);
- координация деятельности образовательных организаций дополнительного образования детей и обеспечение их связи с научными, методическими и другими организациями, заинтересованными в обновлении содержания и форм образовательной практики, обеспечение информационно-аналитического сопровождения деятельности;
- формирование единого регионального информационно-методического пространства в сфере дополнительного образования детей ФСН;
- обеспечение равного доступа к методическому ресурсу педагогического сообщества области;
- участие в разработке концептуальных документов по развитию региональной системы дополнительного образования детей ФСН;
- разработка и реализация проектов и программ, направленных на развитие приоритетных направлений региональной системы дополнительного образования детей ФСН;
- участие в проведении контрольных проверок в образовательных организациях области в части организации дополнительного образования детей ФСН (с учетом эпидемиологической обстановки в регионе);
- проведение конференций, семинаров, совещаний областного и межрегионального уровней по проблемам развития дополнительного образования детей ФСН;
- взаимодействие с различными структурами координирующего характера (Межведомственный совет по развитию системы дополнительного образования при администрации Тамбовской области, Координационный совет по работе с одаренными детьми при управлении образования и науки области и др.).

В своей деятельности ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» тесно взаимодействует с: ФГБУ «Федеральный центр организационно-методического обеспечения физического воспитания», ФГБОУ ДО «Федеральный центр детско-юношеского туризма и краеведения», управлением образования и науки Тамбовской области, управлением по физической культуре и спорту, управлением лесами, управлением культуры и архивного дела Тамбовской области, управлением по охране окружающей среды и природопользованию, управлением здравоохранения Тамбовской области, ТОГКУ «Пожарно-спасательный центр», федерациями по видам спорта, ТРСТОО «Федерация спортивного туризма Тамбовской области», ТОГАОУ ДПО «Институт повышения квалификации работников образования», институтом физической культуры и спорта ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет

имени Г.Р. Державина», ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет», ТОГБОУ ДО «Центр развития творчества детей и юношества», муниципальными органами власти в сфере образования, физической культуры и спорта, областным врачебно-физкультурным диспансером, образовательными учреждениями.

Важной частью работы ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» как регионального центра является информационно-организационное обеспечение реализации федеральных и региональных проектов, таких как «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование», «Самбо – в школы Тамбовской области» и др.

Ежегодно на базе ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» проводится совет директоров ОДО ФСН Тамбовской области с приглашением экспертов, на котором подводятся итоги прошедшего года и определяются стратегические направления развития на следующий период.

Аналитическая деятельность

Основные задачи:

- проведение мониторинговых и социологических исследований в сфере дополнительного образования детей области;
- оценка эффективности деятельности муниципальных образовательных организаций, реализующих программы дополнительного образования детей;
- подготовка аналитических материалов по различным направлениям дополнительного образования детей области;
- формирование единого регионального банка данных о состоянии системы дополнительного образования детей области.

В рамках данной деятельности ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» ежегодно проводятся и анализируются 7 федеральных мониторингов, 2 региональных мониторинга, 2 статистических отчета (Таблица 5.).

Таблица 5.

Федеральные мониторинги:	Региональные мониторинги:
<ol style="list-style-type: none"> 1. Реестр школьных спортивных клубов. 2. Мониторинг организаций дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности и общеобразовательных организаций. 3. Мониторинг Всероссийских спортивных игр школьных спортивных клубов. 4. Мониторинг реализации мероприятий по созданию в общеобразовательных организациях, расположенных в сельской местности, условий для занятий ФК и спортом. 5. Мониторинг состояния образовательных организаций области, реализующих, программу дополнительного образования туристско-краеведческой направленности. 6. Мониторинг Всероссийских спортивных соревнований школьников «Президентские спортивные игры» и «Президентские состязания». 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мониторинг состояния физической культуры и спорта в общеобразовательных организациях, в том числе деятельности ШСК Тамбовской области. 2. Мониторинг физической подготовленности учащихся общеобразовательных организаций Тамбовской области.
Статистические наблюдения Министерства спорта РФ по форме 3 АФК и 5-ФК.	

Очевидным является тот факт, что успешность развития системы образования в целом и системы дополнительного образования в частности во многом зависит от результативности деятельности органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования.

С целью регулирования процесса развития муниципальных систем дополнительного образования РРЦ ежегодно осуществляется комплексная оценка эффективности работы организаций дополнительного образования ФСН, выстраивается сводный рейтинг муниципалитетов по развитию физической культуры и спорта в образовательных организациях области. Оценка деятельности осуществляется по следующим критериям: результативность образовательной деятельности, результативность методической деятельности, информационное сопровождение деятельности, подготовка спортсменов-разрядников и судей, кадровое обеспечение, активное участие в общественно-значимых мероприятиях.

Научно-методическое сопровождение деятельности образовательных организаций области в части дополнительного образования детей ФСН

Основные задачи:

- анализ состояния методической работы по дополнительному образованию в образовательных организациях ФСН области, определение направлений ее совершенствования и развития;
- координация деятельности образовательных организаций области по направлениям дополнительного образования в области физической культуры и спорта;
- методическое сопровождение деятельности образовательных организаций ФСН области в части реализации ими дополнительных общеобразовательных программ для детей и взрослых;
- проведение научно-практических конференций, педагогических чтений, лекций, семинаров, для работников образовательных организаций ФСН по вопросам дополнительного образования;
- адаптация и распространение информационных методических ресурсов ФСН: организация и проведение мастер-классов, семинаров-практикумов, конференций, разработка методических рекомендаций, электронная рассылка материалов;
- формирование обменного фонда методических материалов для осуществления дополнительного образования ФСН;
- рецензирование и аннотирование информационных и методических ресурсов ФСН;
- оказание помощи образовательным организациям в разработке и проведении экспертизы программно-методических продуктов;
- выявление социального заказа на методические услуги, мониторинг потребностей педагогов;

– библиографическое сопровождение деятельности образовательных организаций, реализующих дополнительные общеобразовательные программы ФСН для детей и взрослых.

Особое место в деятельности РРЦ уделяется методическому обеспечению образовательных организаций области.

В целях распространения опыта работы по применению современных технологий преподавания различных видов спорта в рамках плана работы РРЦ на базе ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» ежегодно проводятся мастер-классы (2020 г. (онлайн-формат) – 5 мастер-классов: волейбол, баскетбол, спортивная гимнастика, рукопашный бой; 2019 г. – 8 мастер-классов с охватом 300 чел.: волейбол, баскетбол, спортивная гимнастика, художественная гимнастика, аэробика, самбо, туризм, легкая атлетика; 2018 г. – 4 мастер-классов с охватом 200 чел.: баскетбол, спортивная гимнастика, художественная гимнастика).

Ежегодно педагогические работники ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» участвуют во Всероссийской заочной научно-практической конференции «Пути оптимизации физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры».

ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» обеспечивает методическое сопровождение педагогов области в региональных и всероссийских этапах конкурсов профессионального мастерства:

Всероссийский конкурс «Сердце отдаю детям»;

Всероссийский смотр-конкурс на лучшую постановку физкультурной работы и развития массового спорта среди школьных спортивных клубов;

Всероссийский конкурс на лучшую организацию физкультурно-спортивной деятельности среди организаций дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности;

Открытый Всероссийский конкурс на лучшую общеобразовательную организацию, развивающую физическую культуру и спорт «Олимпиада начинается в школе».

В целях выявления лучшей модели реализации дополнительных общеобразовательных программ ФСН с применением дистанционных образовательных технологий в 2020 году проведен региональный конкурс «Лучшие практики дистанционного обучения».

Организация конкурсного движения и проведение массовых мероприятий для детей на областном уровне

Основные задачи:

– подготовка и проведение региональных этапов всероссийских конкурсов, соревнований, акций для обучающихся;

– методическая поддержка школьных и муниципальных этапов всероссийских, региональных соревнований, конкурсов, акций для обучающихся;

– подготовка и проведение региональных общественно-значимых мероприятий ФСН для детей;

– организационно-методическое сопровождение участия детей во всероссийских и международных соревнованиях.

Ежегодно ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» организует и проводит более 200 соревнований по различным видам спорта, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья. Сборные команды Тамбовской области принимают участие в соревнованиях различного уровня, регионального, всероссийского и международного масштаба (Таблица 6.).

Таблица 6.

Участие ОДО ФСН области в спортивно-массовых мероприятиях

Год	Всего соревнований		Областные соревнования		Поэтапные соревнования (спортивные игры)		Всероссийские соревнования		Международные соревнования	
	кол-во	чел.	кол-во	чел.	кол-во	чел.	кол-во	чел.	кол-во видов	чел.
2018	169	12160	88	9950	28	1680	56	530	3	12
2019	170	12410	89	10040	28	1740	56	540	3	15
2020	47	3264	29	2880	4	242	12	132	2	10

В 2020 г. 142 обучающихся области приняли участие в 14 Всероссийских и Международных соревнованиях, из которых 37 человек стали победителями и призерами.

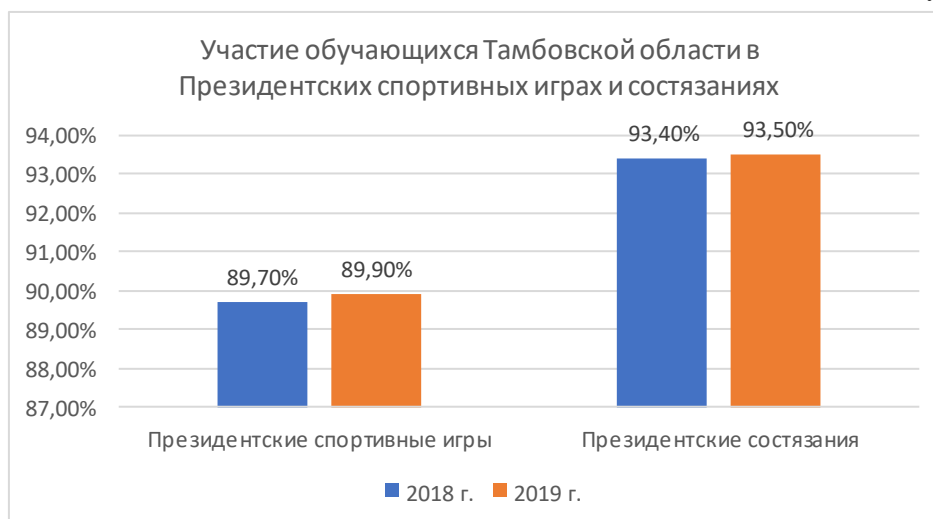
Важным направлением работы ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» является организация и проведение региональных этапов Президентских состязаний, Президентских спортивных игр школьников, Всероссийских спортивных игр школьных спортивных клубов, а также методическое сопровождение представителей Тамбовской области на всероссийских этапах. Общеобразовательные организации области показывают стабильно высокий процент не только участия детей в школьном и муниципальном этапах этих соревнований, но и занимают призовые места на региональном и всероссийском уровнях (Таблица 7.).

Таблица 7.

№ п/п	Год	Наименование дисциплины	Результат
1	2019	Шахматы (девушки)	1 место
2	2019	Общекомандное первенство (теоретический конкурс)	2 место
3	2020	Командное первенство «Президентские спортивные игры»	2 место

В 2020 году были проведены только муниципальные этапы, всероссийские этапы проходили в онлайн-формате (Рисунок 4.).

Рисунок 4.



Резюмируя вышесказанное, можно сделать вывод, что региональный ресурсный центр дополнительного образования детей физкультурно-спортивной направленности Тамбовской области решает поставленные задачи на высоком уровне.

Имея богатый опыт организационно-методической работы, проведения и организации соревнований разного уровня, ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» занимает высокие места в рейтинге ОДО ФСН субъектов Российской Федерации (2018 – 2 место, 2019 – 3 место, 2020 – 2 место).

В 2018 и 2020 году учреждение стало лауреатом (2 место) Всероссийского конкурса на лучшую организацию физкультурно-спортивной деятельности среди организаций дополнительного образования ФСН, а также удостоилось 2 места в региональном этапе Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» по номинации «За формирование здорового образа жизни в непромышленной сфере».

Результаты реализации программы развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» по направлению Областная детско-юношеская спортивная школа

Деятельность ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» проводится в соответствии с: Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; паспортом Национального проекта «Образование» (утвержденным президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 № 16); паспортом федерального проекта «Успех каждого ребенка» (утвержденным 24.12.2018); стратегией развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утвержденной распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996); законом Тамбовской области «Об образовании в Тамбовской области» от 01.10.2013 № 321-З (принятым Тамбовской областной Думой 27 сентября 2013 г.); паспортом регионального проекта «Успех каждого ребенка» (Тамбовская область) (утвержденным 23.01.2020); приказом Министерства просвещения РФ от 03.09.2019 № 467 «Об

утверждении Целевой модели развития региональных систем дополнительного образования детей» и другими нормативно-правовыми документами в области образования, физической культуры и спорта.

В рамках Образовательной программы в ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» реализуются:

1) дополнительные **общеразвивающие** программы: «Спортивная гимнастика», «Художественная гимнастика», «Восточное боевое единоборство», «Развиваемся в движении», «Волейбол», «Основы адаптивного спорта»;

2) дополнительные **предпрофессиональные** образовательные программы: «Баскетбол», «Волейбол», «Спорт лиц с проблемами интеллектуального развития», «Спортивная гимнастика», «Художественная гимнастика» - на базовом и углубленном уровнях.

Платные образовательные услуги предоставляются по программам «Спортивная гимнастика» и «Художественная гимнастика» для детей 4-6 лет.

Образовательная система ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» включает в свою структуру взаимосвязанные уровни подготовки с установленными продолжительностью обучения и количественным составом групп на каждом из уровней по видам спорта (Таблица 8.).

Таблица 8.

№ п/п	Уровень подготовки	Продолжительность обучения	Количество учащихся в группах
1	Ознакомительный (О)	Весь период	15-25 чел.
2	Базовый (Б)	6 лет	15-25 чел. (Б-1) -21 чел. (Б-2, Б-3, Б-4) 10-17 чел. (Б-5, Б-6)
3	Углубленный (У)	2 года	8-13 чел. (У-1, У-2)

Основной целью работы ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ», как спортивной школы, является реализация дополнительных общеобразовательных и предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта и услуг спортивной направленности для всестороннего физического развития и совершенствования учащихся, профессионального самоопределения, их духовного и нравственного развития.

Основными задачами реализации Образовательной программы ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» являются:

- формирование здорового образа жизни, привлечение обучающихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом;
- укрепление здоровья и всестороннее физическое развитие (развитие физических, интеллектуальных, и нравственных способностей);
- достижение спортивных успехов в соответствии с индивидуальными способностями детей и подростков;
- сохранение вариативного выбора направлений образовательной деятельности, педагогических технологий;
- обеспечение атмосферы психологического комфорта, для каждого обучающегося;

- создание систем гибкого и адекватного реагирования на изменения в обществе и образовательных потребностей;
- постоянное совершенствование управленческого, методического и педагогического профессионализма;
- интеллектуальное развитие личности и создание системы стимулирования для проявления исследовательских способностей детей;
- предоставление среды развития детских интересов, увлечений с целенаправленным взаимодействием на процесс формирования личной культуры досуговой деятельности;
- создание условий для социальной реабилитации и адаптации в обществе детей, имеющих отклонения в здоровье и развитии средствами физической культуры и спорта;
- ориентация на создание оптимальных условий для наиболее полного удовлетворения интересов и потребностей детей, саморазвитие личности, оказание помощи и поддержки в самовоспитании, нравственном самосовершенствовании;
- развитие и стимулирование к познавательной, социальной, творческой активности детей и подростков.

Анализ контингента за последние три года показывает положительную динамику прироста количества детей, обучающихся в школе по государственному заданию. Количество детей, осваивающих дополнительные общеразвивающие программы, реализуемые через предоставление платных образовательных услуг, остается стабильным (*Рисунок 5.*).

Рисунок 5.

обучающи обучающихся в платных группах		
2018-2019	646	131
2019-2020	676	132
2020-2021	777	132

Важным показателем работы школы является участие в соревнованиях. Обучающиеся ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» принимают активное участие в соревнованиях различного уровня (*Таблица 9.*).

Таблица 9.

Участие обучающихся ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» в соревнованиях различного уровня						
Уровень соревнований	2018 год		2019 год		2020 год	
	к-во соревнований	к-во участников	к-во соревнований	к-во участников	к-во соревнований	к-во участников
Внутришкольные	16	797	15	672	5	249
Муниципальные	20	603	18	565	1	6
Областные	24	1020	25	1040	4	73
Всероссийские	5	18	5	13	-	-

Немалая часть этих достижений принадлежит обучающимся отделения «Адаптивный спорт».

Регулярно обучающиеся ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» становятся победителями и призерами таких соревнований, как Всероссийская Спартакиада Специальной Олимпиады России, первенства Тамбовской области по различным видам спорта.

В Тамбовской областной детско-юношеской спортивной школе отделение адаптивного спорта было открыто в 2016 году. Работа в этом направлении начиналась с четырех групп детей общим количеством 60 человек.

В 2020 г. в рамках реализации федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование» на базе учреждения были открыты новые места по направлению адаптивный спорт: «Основы адаптивного спорта» – 30 мест, «Развиваемся в движении» (программа тренировки двигательной активности детей с глубокими ментальными нарушениями) – 10 мест.

В ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» реализуется особый формат групповой работы – детско-родительская группа, участие в которой принимают дети вместе с родителями. Занятия в такой группе, прежде всего, дают возможность родителям самим овладеть способами обучения ребенка новым навыкам. Это необходимо, во-первых, для того чтобы приобретенный навык использовался ребенком в повседневной жизни. Во-вторых, умения, полученные родителями, позволяют им обучать своего ребенка другим навыкам, которые, по разным причинам, невозможно сформировать в ходе занятий. Кроме того, взрослые овладевают методами, направленными на устранение нежелательных форм поведения, которые они также могут использовать самостоятельно.

Совместный опыт работы педагогического и родительского сообществ открыл новые перспективы в достижении поставленных целей: успешной социализации детей с интеллектуальными нарушениями, устойчивого развития позитивного самовосприятия за счет семейного взаимодействия.

Взаимодействие с родительской общественностью помогло в 2020 году в условиях пандемии коронавирусной инфекции перестроить работу школы таким образом, чтобы продолжить учебно-тренировочную деятельность в дистанционном формате.

Вся теоретическая часть и воспитательная работа были переведены в онлайн-формат. Тренерами-преподавателями готовились видеоматериалы, лекции, мероприятия, которые передавались обучающимся через официальные группы и сообщества в социальных сетях. Также проводились индивидуальные консультации через мессенджер WhatsApp и платформу Zoom по отработке отдельных приемов. Обучающимся давались задания, выполнение которых проверялось по видео-отчетам.

Для поддержания устойчивого интереса к занятиям физической культурой и спортом, тренеры-преподаватели совместно с инструкторами-методистами разрабатывали и проводили онлайн-конкурсы, соревнования, летом был организован онлайн-лагерь дневного пребывания. Благодаря проделанной работе удалось сохранить контингент обучающихся.

Все это было бы невозможно без высококвалифицированного педагогического состава, который подтверждает свою компетентность не только на занятиях с детьми, но и участвуя в различных конкурсах профессионального мастерства: «Сердце отдаю детям» (2018 – победитель регионального этапа, 2019 – победитель регионального и призер всероссийского этапов), Региональный конкурс методических материалов по направлениям дополнительного образования среди педагогических работников образовательных организаций, реализующих дополнительные общеобразовательные программы (2019 – лауреат), Всероссийский конкурс авторских дополнительных общеобразовательных программ, программ внеурочной деятельности и программ по работе с одарёнными детьми (2018, 2019 – лауреаты) и др.

Анализ проделанной работы показывает, что областная детско-юношеская спортивная школа выполняет свою миссию по охвату детей качественным дополнительным образованием, при этом имеет высокую конкурентную способность благодаря слаженной работе педагогического коллектива и родительской общественности.

Результаты реализации программы развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» по направлению деятельности Регионального центра детско-юношеского туризма

В системе дополнительного образования Тамбовской области одну из ключевых позиций занимает детско-юношеский туризм.

С 2017 года направление «Спортивный туризм» было закреплено за ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ».

Для развития данного направления в соответствии с нормативно правовыми документами регионального уровня решались следующие задачи:

- развитие инфраструктуры образовательных организаций туристско-краеведческой направленности;
- развитие сети маршрутов для детских походов;
- развитие системы образовательных экскурсий;
- организация и проведение комплексных туристско-краеведческих мероприятий;
- развитие массовой туристско-краеведческой деятельности.

Накопленный опыт позволил расширить сферу деятельности и создать в июне 2020 году на базе ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» региональный центр детско-юношеского туризма.

Основные задачи Центра:

- развитие системы взаимодействия федеральных и региональных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, организаций сферы детско-юношеского туризма и краеведения;
- совершенствование методической базы, организационной структуры детско-юношеского туризма и краеведения области;
- развитие механизмов социального и государственно-частного

партнерства в сфере детско-юношеского туризма и краеведения;

- повышение доступности детско-юношеского туризма и краеведения для различных категорий детей;

- повышение профессионального мастерства педагогических работников, осуществляющих образовательную деятельность, в том числе и в условиях природной среды;

- обновление содержания и технологий дополнительного образования;

- развитие информационного обеспечения деятельности в сфере детско-юношеского туризма и краеведения.

Работа Центра осуществляется по распределенной модели с объединением ресурсов нескольких образовательных организаций - удаленных площадок:

МБОУ «Бондарская СОШ» – профильные направления «Пешеходный туризм», «Водный туризм»;

МБОУ ДО «Инжавинский районный центр дополнительного образования «Радуга» – профильные направления «Пешеходный туризм», «Военно-патриотические игры»;

МБОУ ДО «Центр краеведения и туризма» г. Мичуринска – профильные направления «Краеведение», «Водный туризм»;

МБОУ ДО «Детский образовательно-оздоровительный Центр «Кристалл» г. Уварово – профильные направления «Ориентирование», «Лыжный туризм»;

МБОУ Верхнеспаская СОШ – профильное направление «Велосипедный туризм».

Формат распределенной модели с объединением ресурсов нескольких образовательных организаций позволяет воплотить основную идею Центра – содействие увеличению охвата детей, вовлеченных в туристско-краеведческую деятельность, повышение доступности детско-юношеского туризма и краеведения для различных категорий детей.

Особенность создания Центра по распределенной модели с наличием удаленных площадок в муниципальных образованиях области обеспечивает доступность ресурсов образовательных организаций для различных категорий детей и педагогических работников, в том числе из сельской местности.

Деятельность Центра по развитию детско-юношеского туризма строится в нескольких направлениях – работа с педагогическими кадрами, работа непосредственно с детьми и родителями.

Для повышения профессиональной компетентности педагогических кадров проводятся мероприятия обучающего характера: слеты, соревнования, конкурсы, мастер-классы, семинары-практикумы, стажировки, открытые занятия. Важной составляющей подобных мероприятий является практическая деятельность, знакомство с опытом работы лучших педагогов и детских коллективов (*Таблица 10.*).

Таблица 10.

Мероприятия, проводимые для повышения профессиональной компетентности педагогических кадров

№ п/п	Наименование мероприятия	Количество участников (чел.)		
		2018	2019	2020
1	Областной водный туристский поход-семинар работников образовательных организаций	15	18	20
2	Областной лыжный двухдневный практико-ориентированный поход-семинар работников образовательных организаций	15	16	18
3	Областной туристский слет-семинар педагогических работников образовательных организаций, организаторов туристско-краеведческой работы с учащимися	150	160	170
4	Областная школа организаторов туристских походов	10	15	20
5	Областной лыжный поход 2 категории сложности с работниками образовательных организаций	20	28	-
6	Марафон «Туризм как образ жизни»	1000	857	-

Для вовлечения обучающихся в систематические занятия спортивным туризмом проводятся слеты, конкурсы, профильные смены, соревнования.

Традиционными стали такие формы работы, как туристский слет с педагогическими работниками образовательных организаций, марафон «Туризм как образ жизни», туристский слет с элементами школы безопасности для детей, конкурс «Лучший турпоход» (Таблица 11.).

Таблица 11.

Мероприятия, проводимые для вовлечения обучающихся в систематические занятия спортивным туризмом

№ п/п	Наименование мероприятия	Количество участников (чел.)		
		2018	2019	2020
1	Областной туристский слет с элементами соревнований по программе «Школа безопасности» для учащихся образовательных организаций и воспитанников областных организаций, осуществляющих образовательную деятельность	300	320	330
2	Областной конкурс «Лучший туристский поход»	2000	2200	2300
3	Летние профильные туристские смены	300	300	300
4	Областная школа юного туриста	71	75	80
5	Открытые соревнования «Папа, мама, я – туристская семья», посвященные международному дню туризма	50	60	70
6	В рамках региональных этапов всероссийских мероприятий: спортивно-образовательных игр обучающихся «Защитники, вперед!», военно-спортивных игр «Зарница», «Зарничка» проведены туристско-краеведческие этапы	150	150	160

В октябре 2020 года запущены две онлайн-школы: «Школа организаторов детско-юношеского туризма» и «Школа юного туриста» (далее – Школа). Программы Школ содержат теоретический модуль (заочные занятия) и практический модуль (очные занятия).

Теоретический модуль вобрал в себя блоки по видам туризма: «Пешеходный туризм», «Водный туризм», «Лыжный туризм», «Поисково-

спасательные работы», «Спортивное ориентирование» и изучается под руководством педагога образовательной организации. Для получения зачета участникам Школ придется выполнять онлайн-домашнее задание.

Практический модуль включает очные занятия и проводится три раза в год с прибытием обучающихся образовательных организаций области на место проведения занятий: учебно-тренировочный лыжный выход (или мастер-класс в зимнее время); учебно-тренировочный водный выход (или мастер-класс в весеннее время); летняя спортивно-туристская профильная смена.

Полный цикл освоения программы обучения завершится туристским походом 1-2 степени сложности или участием в областном туристском слете, который пройдет летом 2021 г.

Спрос на обучение в данных Школах показывает, что туристско-краеведческое направление является одним из востребованных в Тамбовской области.

Таким образом, Центр в полной мере оказывает методическую и информационно-организационную поддержку педагогам области, реализующим программы и мероприятия туристско-краеведческой направленности.

Резюмируя вышеизложенное, можно сделать вывод о том, что программа развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» на 2017-2020 годы выполнена в полном объеме, достигнуты следующие целевые показатели:

- увеличилась доля педагогических работников, вовлеченных в деятельность по ресурсному обеспечению и методической поддержке региональной системы ОДО ФСН на 23%;
- увеличилась доля внедрения новых образовательных услуг на 4%;
- увеличилась доля обучающихся, участвующих в мероприятиях, соревнованиях, конкурсах и акциях различного уровня 17%;
- увеличилось количество победителей и призеров мероприятий различного уровня на 14%;
- увеличилась доля педагогов, повысивших свою квалификацию 38%;
- увеличилась доля педагогов, использующих в своей деятельности инновационные педагогические технологии на 27%.

Раздел 2. Анализ потенциала

Для полноценной разработки концепции развития необходимо проанализировать текущее состояние возможностей учреждения, увидеть ее сильные и слабые стороны.

Наиболее наглядным инструментом для этого является SWOT-анализ (Таблица 12.).

Таблица 12.

Swot-анализ

Оценка внутреннего потенциала ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ»		Оценка перспектив развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» исходя их внешнего окружения	
Сильная сторона	Слабая сторона	Благоприятные возможности	Риски
Высококвалифицированный педагогический коллектив	Инертность отдельных педагогических работников в принятии новых технологий. Увеличение среднего возраста педагогических работников. Отсутствие заинтересованности молодых специалистов в работе по специальности	Внедрение различных форм повышения квалификации педагогических работников. Материальная поддержка молодых специалистов	Несоответствие курсовой подготовки социальному заказу. Недостаточная компетентность молодых специалистов
Удобное расположение в центре города в непосредственной близости к общеобразовательным учреждениям с высокой численностью обучающихся	Недостаточная информированность граждан о работе учреждения на официальном сайте и в социальных сетях	Совершенствование информатизации общества, переход на онлайн-формат работы. Заключение договоров и соглашений о сотрудничестве с образовательными учреждениями	Недостаточная – ИКТ – компетенция. Высокий уровень конкуренции с организациями дополнительного образования
Разнообразие реализуемых программ (в школе культивируются 6 видов спорта)	Недостаточная материальная база для расширения образовательных услуг	Рост популярности здорового образа жизни	Изменение демографической ситуации
Наличие платных и бесплатных программ	Охват платными образовательными услугами только детей в возрасте от 4 до 6 лет	Возможность увеличить охват детей за счет расширения перечня платных образовательных услуг	Несоответствие реализуемых программ запросу со стороны детей и родителей
Высокий уровень предоставления образовательных услуг	Выделяемые бюджетные средства не позволяют в необходимом объеме	Поддержка (в том числе материальная) со стороны администрации	Снижение финансирования со стороны государства

	модернизировать материальную базу	области	
Статус регионального ресурсного центра	Нехватка кадрового потенциала, недостаточный уровень заработной платы на уровне региона	Позитивные для развития дополнительного образования изменения в российском законодательстве	Нестабильная социально-экономическая обстановка

PEST-анализ

Политика	Экономика
<ul style="list-style-type: none"> – Национальный проект «Образование»; – федеральный проект «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»; – высокий уровень конкуренции среди детско-юношеских спортивных школ 	<ul style="list-style-type: none"> – Экономическая ситуация в стране; – формат финансирования учреждений дополнительного образования; – необходимость и актуальность развития внебюджетной сферы ДО
Социум	Технология
<ul style="list-style-type: none"> – Общественный запрос на развитие системы дополнительного образования; – высокая требовательность к работе учреждения со стороны общественности; – переход к информационному обществу 	<ul style="list-style-type: none"> – Цифровизация образования, в том числе и дополнительного; – открытость учреждения; – широкий спектр ресурсов сети Интернет для системы ДО

Анализ условий показал, что в деятельности организации преобладают сильные стороны: слаженный высококвалифицированный коллектив, настроенный на развитие не только учреждения, но и системы дополнительного образования Тамбовской области в целом, удобное расположение, наличие востребованных программ и т.д.

Анализ слабых сторон показал, что серьезных проблем в ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» - нет, а некоторые слабые стороны (программы платных образовательных услуг) можно скорректировать и сделать преимуществом.

Таким образом, считаем, что в организации все же преобладают сильные стороны, имеется поддержка не только со стороны администрации области, но и родителей, что способствует интенсивному развитию ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ».

Раздел 3. Концепция развития школы

Дополнительное образование находится в процессе динамических изменений. ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ», объединяя в себе два региональных центра, своим приоритетным направлением видит совершенствование межведомственного взаимодействия в целях развития дополнительного образования в области физической культуры и спорта, а также детско-юношеского туризма в регионе.

Основная цель деятельности учреждения - создание условий, обеспечивающих современное качество дополнительного образования и эффективное формирование у детей готовности к самостоятельному гражданскому, нравственному выбору и индивидуальной самореализации.

Детальная разработка программы развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» предполагает постановку задач развития по каждому из реализуемых направлений.

Региональный ресурсный центр дополнительного образования детей физкультурно-спортивной направленности

Для достижения намеченной цели по направлению деятельности РРЦ необходимо решение следующих задач:

– координация взаимодействия учреждений дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности, общеобразовательных учреждений с ФГБУ «Федеральный центр организационно-методического обеспечения физического воспитания» (далее - ФЦОМОФВ), управлением образования и науки Тамбовской области, федерациями по видам спорта и общественными организациями в части реализации мероприятий физкультурно-спортивной направленности среди обучающихся Тамбовской области;

– совершенствование информационно-аналитической деятельности и методического сопровождения детско-юношеского спорта в системе образования Тамбовской области, подготовка предложений по его совершенствованию;

– организация и проведение региональных физкультурно-оздоровительных, спортивно-массовых и общественно-значимых мероприятий среди обучающихся общеобразовательных организаций и организаций дополнительного образования детей физкультурно-спортивной направленности системы образования Тамбовской области;

– содействие активному внедрению в региональную систему дополнительного образования инновационных педагогических практик, направленных на формирование, сохранение, укрепление здоровья подрастающего поколения;

– развитие школьного спорта и востребованности дополнительных общеобразовательных программ физкультурно-спортивной направленности через систему развития школьных спортивных клубов и школьных спортивных лиг;

– участие в формировании образовательной политики региона в области развития физической культуры и спорта;

– повышение кадрового потенциала региональной системы дополнительного образования.

Ранее работа ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ», как регионального ресурсного центра, была сконцентрирована в рамках системы дополнительного

образования. Считаем целесообразным расширить границы ответственности учреждения и подключиться к развитию физической культуры и спорта и в общеобразовательных организациях области.

Накопленный опыт проведения спортивно-массовых мероприятий будет полезен для организации и проведения соревнований в рамках школьных спортивных лиг, создание которых ждет нас в будущем.

В рамках методической поддержки планируется проведение обучающих семинаров, конференций, циклов интегрированных занятий, полезных не только для коллег из ДЮСШ, но и учителей физической культуры, педагогов дополнительного образования в общеобразовательных организациях области.

Одним из основных направлений работы также является консультативная помощь образовательным организациям. В 2021 году планируется подключение к реализации федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование» в части оказания методической поддержки при разработке рабочих программ ФСН, а также создания в общеобразовательных организациях, расположенных в сельской местности и малых городах, условий для занятия физической культурой и спортом (обновление материально-технической базы – ремонт спортивного зала, приобретение спортивного оборудования и инвентаря, а также уличных плоскостных сооружений).

На сегодняшний день ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» принимает активное участие в разработке регионального проекта «Развитие дворового спорта на Тамбовщине», который планируется запустить в 2021 году. Данный проект позволит привлечь дополнительное внимание к занятиям физической культурой и спортом во внеурочное время, послужит мощной пропагандой здорового образа жизни, поможет отвлечь детей от современных гаджетов и приобщить их к дворовым играм. Развитие дворового спорта позволит сформировать у детей потребность в физически активном образе жизни, что естественным образом повлияет на показатели здоровья подрастающего поколения.

Региональный центр детско-юношеского туризма

Одной из составляющей развития Центра является участие образовательных организаций в грантовых проектах.

В рамках федерального проекта «Успех каждого ребёнка», национального проекта «Образование» на 2021 год запланировано увеличение охвата обучающихся дополнительным образованием туристско-краеведческой направленности за счет открытия новых учебных мест в образовательных организациях области.

В 2021 – 2025 году работа Центра с удаленными площадками планируется в более широком формате. На 2021 год запланирован запуск новых образовательных программ, которые будут носить проектно-исследовательский характер и реализовываться в сетевой форме через объединение ресурсов образовательных организаций.

На период до 2025 года планируется обеспечить педагогов области качественными методическими разработками – публикациями методических материалов, включающими лучшие педагогические практики туристско-

краеведческой направленности.

Новой формой и своеобразным вектором развития Центра станет создание туристско-спортивной маршрутно-квалификационной комиссии (МКК). Ее целью является обеспечение безопасности походов, в том числе в части экспертной (дистанционной) оценки наличия необходимых знаний, умений и навыков участников похода с учетом сложности маршрута, уровня технической, физической и психологической готовности участников в соответствии с программой похода. МКК ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» имеет право на рассмотрение заявочных материалов на совершение туристских маршрутов (I категории сложности по лыжному, водному и пешеходному туризму), а также материалов на присвоение спортивных разрядов и званий по виду спорта «Спортивный туризм».

В 2021 году готовится к запуску региональный проект «Туризм на Тамбовщине: малая Родина – большие возможности». Срок реализации – 3 года. Данный Проект позволит использовать туристско-краеведческую деятельность как активное средство воспитания личности, позволяющее позитивно влиять на формирование жизненно-необходимых человеку умений и навыков, способствующее интеллектуальному, духовному, творческому развитию, патриотическому воспитанию, социальной адаптации и формированию уважения к культурному и религиозному многообразию Тамбовской области.

Планируется, что результатом проделанной работы станет увеличение:

- охвата дополнительными общеобразовательными программами туристско-краеведческой направленности от общего количества обучающихся региональной системы дополнительного образования;

- охвата количества участников массовых мероприятий (соревнований, конкурсов, слетов) различных уровней от общего количества обучающихся в региональной системе образования: муниципального, регионального и всероссийского;

- охвата количества участников спортивных походов от общего количества обучающихся в региональной системе образования;

- охвата количества обучающихся, получивших спортивные разряды и звания по виду спорта «Спортивный туризм» от общего количества обучающихся региональной системы дополнительного образования.

Областная детско-юношеская спортивная школа

Для достижения намеченной цели по направлению деятельности Областная детско-юношеская спортивная школа необходимо решение следующих задач:

- формирование здорового образа жизни, привлечение обучающихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом;

- укрепление здоровья и всестороннее развитие личности ребенка (развитие физических, интеллектуальных и нравственных способностей);

- достижение спортивных успехов в соответствии с индивидуальными способностями детей и подростков;

- сохранение вариативного выбора направлений образовательной деятельности, педагогических технологий;
- обеспечение атмосферы психологического комфорта для каждого обучающегося;
- создание систем гибкого и адекватного реагирования на изменения в обществе и образовательных потребностей;
- совершенствование управленческого, методического и педагогического профессионализма;
- создание условий для социальной реабилитации и адаптации в обществе детей, имеющих отклонения в здоровье и развитии средствами адаптивной физической культуры и спорта;
- модернизация учебно-материальной базы.

Анализ внутренних и внешних факторов выделил ряд направлений, требующих развития и корректировки.

А именно:

- целесообразно увеличить охват платными образовательными услугами за счет разработки и внедрения программ по видам спорта «Волейбол» и «Баскетбол»;
- необходимо провести обновление содержания образования: разработать дополнительные общеобразовательные (общеразвивающие и предпрофессиональные) программы нового поколения в соответствии с запросами социума и изменяющимися потребностями различных категорий детей.

Увеличение детей с особыми образовательными потребностями подводит к важности стратегического планирования в данном направлении. Педагогическим коллективом ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» запланирован тщательный анализ ресурсов школы для возможного расширения перечня программ по адаптивному спорту.

Этапы реализации программы

Срок реализации программы – 5 лет.

I этап – январь – май 2021 года – совершенствование нормативно-правовой документации, организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию Программы развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ».

II этап – май 2021 года – октябрь 2025 года – реализация программных мероприятий, разработанных организационно-управленческих и педагогических практик.

III этап – ноябрь – декабрь 2025 года – анализ эффективности реализации программы, подготовка предложений для разработки проекта новой Программы развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ».

Ожидаемые результаты:

На 2021-2025 годы в плане развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» ставит перед собой следующие целевые показатели:

- увеличение охвата детей качественными программами дополнительного образования, в том числе за счет развития платных образовательных услуг;
- внедрение в процесс обучения индивидуальных образовательных маршрутов для одаренных детей;
- ориентация на создание оптимальных условий для наиболее полного удовлетворения интересов и потребностей детей, саморазвитие личности, оказание помощи и поддержки в самовоспитании, нравственном самосовершенствовании;
- увеличение охвата детей, участвующих в мероприятиях различного уровня;
- увеличение детей, охваченных программами детско-юношеского туризма;
- увеличение количества педагогов, использующих инновационные педагогические технологии;
- увеличение доли педагогических работников, вовлеченных в проектную и экспериментальную деятельность;
- сохранение и укрепление здоровья и физического развития обучающихся, снижение уровня заболеваемости;
- рост показателей контрольно-оценочных процедур, мониторинговых, статистических исследований по вопросам качества образования;
- повышение качества организации и проведения физкультурно-оздоровительной, спортивно-массовой и туристско-краеведческой работы с детьми и подростками;
- наличие высокого спортивного результата у обучающихся;
- высокий уровень социализации обучающихся (социальной грамотности, активности);
- улучшение подготовки и повышения квалификации педагогических кадров, способных эффективно использовать традиционные формы, средства и методы, развивать и создавать новые;
- улучшение качества учебно-тренировочного процесса, за счет повышения квалификации тренеров-преподавателей, повышения педагогического мастерства;
- повышение уровня удовлетворенности населения качеством предоставляемых услуг;
- укрепление материально-технической базы учреждения;
- развитие инфраструктуры сферы дополнительного образования физкультурно-спортивной и туристско-краеведческой направленности;
- тесное взаимодействие ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» с образовательными учреждениями по оказанию консультативной и практической помощи в организации и проведении мероприятий.

Дорожная карта реализации программы развития ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ» на 2021-2025 годы

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Ответственные	Ожидаемый результат
Общее направление				
1	Совершенствование нормативно-правовой документации	Январь – май 2021	Директор, заместители директора, начальники отделов	Обновление локальных актов
2	Совершенствование системы внутренней оценки качества по всем направлениям работы	2021-2023	Заместители директора, начальники отделов	Разработка действующей модели оценки качества работы по каждому направлению
3	Заключение договоров и соглашений о сотрудничестве/ сетевого взаимодействия	2021-2025	Директор, заместители директора, начальники отделов	Обеспечение качественного дополнительного образования
4	Обеспечение открытости учреждения, доступность актуальной информации. Модернизация система оповещения всех участников образовательного пространства с использованием современных мессенджеров.	2021-2025	Директор, заместители директора, начальники отделов	Повышение уровня конкурентоспособности учреждения в системе дополнительного образования
5	Поиск внебюджетных источников финансирования	2021-2025	Директор, заместители директора	Обновление материально-технической базы учреждения
6	Реализация мероприятий паспортов доступности	2021-2025	Директор, заместители директора	Обеспечение доступности спортивных объектов
Региональный ресурсный центр ДО ФСН				
1	Реализация федерального проекта «Успех каждого ребенка»	2021-2025	Директор, заместители директора, начальники	Достижение целевых показателей

			отделов, инструкторы-методисты	
2	Реализация регионального проекта «Развитие дворового спорта в Тамбовской области»	2021-2023	Директор, заместители директора, начальники отделов, инструкторы-методисты	Увеличение доли детей, вовлеченных в занятия физической культурой и спортом во внеурочное время
3	Методическая поддержка педагогов области, реализующих программы дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности	2021-2025	Директор, заместители директора, начальники отделов, инструкторы-методисты	Тиражирование лучших педагогических практик, направленных на удовлетворение запросов педагогической общественности
4	Проведение независимой оценки качества дополнительных общеобразовательных программ физкультурно-спортивной направленности	На постоянной основе	Директор, заместители директора	Увеличение качественных методических разработок для организации учебно-тренировочного и воспитательного процесса
5	Методическое сопровождение процедуры аттестации педагогических работников	На постоянной основе	Директор, заместители директора	Повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с требованиями профессиональных стандартов
6	Организация и проведение соревнований на региональном уровне по различным видам спорта	На постоянной основе	Директор, заместители директора	Сформированы условия для успешной самореализации обучающихся по дополнительным программам ФСН
7	Организационно-консультативная поддержка педагогов и обучающихся, представляющих Тамбовскую область на всероссийских и международных соревнованиях	На постоянной основе	Директор, заместители директора, начальники отделов, инструкторы-методисты	Разработаны механизмы выявления и поддержки талантливой молодежи
8	Обновление подходов к проведению мониторинговых исследований в области физической культуры и спорта	2021-2022	Директор, заместители директора, начальники отделов, инструкторы-методисты	Совершенствование эффективных измерителей качества образования, системы критериев, показателей, надежных методов оценки и механизмов использования полученной информации

Региональный центр детско-юношеского туризма

1	Методическая поддержка педагогов области, реализующих программы дополнительного образования туристско-краеведческой направленности	2021-2025	Заместители директора, инструкторы-методисты	Тиражирование лучших педагогических практик, направленных на удовлетворение запросов педагогической общественности
2	Разработка и апробация программ дополнительного образования туристско-краеведческой направленности	2021-2025	Заместители директора, инструкторы-методисты	Обеспечение системы дополнительного образования туристско-краеведческой направленности качественными методическими материалами
3	Реализация регионального проекта «Туризм на Тамбовщине: малая Родина-большие возможности»	2021-2023	Заместители директора, инструкторы-методисты	Увеличение количества детей и подростков, вовлеченных в туристско-краеведческую деятельность
4	Проведение независимой оценки качества дополнительных общеобразовательных программ туристско-краеведческой направленности	На постоянной основе	Директор, заместители директора	Увеличение качественных методических разработок для организации учебно-воспитательного процесса
5	Организация и проведение конкурсов мероприятий туристско-краеведческой направленности на региональном уровне	На постоянной основе	Директор, заместители директора	Сформированы условия для успешной самореализации обучающихся
6	Обновление подходов к проведению мониторинговых исследований	2021-2022	Директор, заместители директора, начальники отделов, инструкторы-методисты	Совершенствование эффективных измерителей качества образования, системы критериев, показателей, надежных методов оценки и механизмов использования полученной информации

Областная детско-юношеская спортивная школа

1	Работа с кадрами: – курсовая подготовка и переподготовка;	2021-2025	Директор, заместители директора, начальники отделов	Стабильный, высокомотивированный коллектив, нацеленный на реализацию поставленных задач
----------	--	-----------	---	---

	– организация наставнической деятельности; – методическое сопровождение в конкурсах профессионального мастерства			
2	Мониторинг запроса родительской общественности на образовательные услуги	2021-2022	Инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Предложения по расширению образовательных услуг
3	Разработка дополнительных общеразвивающих программ для реализации платных образовательных услуг	2022-2025	Заместители директора, старшие инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Программы платного дополнительного образования по виду спорта «Волейбол», «Баскетбол»
4	Обновление содержания дополнительных общеобразовательных общеразвивающих и предпрофессиональных программ	Ежегодно	Заместители директора, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие и предпрофессиональные программы нового поколения
5	Обновление содержания методической работы	2021-2025	Заместители директора, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	План методической работы с учетом современных тенденций в области образования
6	Совершенствование воспитательной работы	2021-2023	Заместители директора, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	План воспитательной работы с учетом современных тенденций в области образования
7	Совершенствование работы с детьми с особыми образовательными потребностями	2021-2025	Заместители директора, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Индивидуальные образовательные маршруты
8	Повышение качества образовательной деятельности	2021-2025	Заместители директора, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Внедрение в образовательную деятельность инновационных технологий и методов
9	Повышение уровня квалификации педагогических работников	2021-2025	Заместители директора, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Участие педагогических сотрудников учреждения в мероприятиях согласно плану, повышению квалификации ТОГБОУ ДО «ОДЮСШ»

10	Формирование эффективной системы выявления и поддержки одаренных детей	2021-2022	Директор, заместители директора	Освоение и внедрение методологии сопровождения и наставничества для обучающихся
11	Освоение и внедрение методологии сопровождения и наставничества для молодых и вновь прибывших специалистов	2021-2022	Директор, заместители директора	Сформированы условия для максимально полного раскрытия потенциала личности педагога, необходимого для успешной личной и профессиональной самореализации